

Kennisvalorisatie

Perspectief vanuit het bedrijfsleven

Rotterdam

15 maart 2007

A W J Zeestraten, Shell International B.V.

Samenvatting rapport

Voor goede samenwerking is vereist:

- Vertrouwen
- Kennis
 - techniek, industrie, commerciële omgeving
 - Intellectuele Eigendom en gebruiksrechten
- Wederzijds belang

Vertrouwen

- Innovation Charter van 2004
- Door openlijk elkaars belangen te bespreken groeit begrip en daardoor vertrouwen

Kennis

- Door openlijk elkaars belangen te bespreken groeit de kennis van elkaars achtergrond, overwegingen en doelen
- Tegelijkertijd verbetert de professionaliteit in IE-kwesties bij beide partijen

Wederzijds Belang

- Industrie erkent de meerwaarde van projecten uitgevoerd door Kennisinstituten
- Industrie wil toegang tot resultaten
- IE ontwikkeld door Kennisinstituten zelf kan worden aangeboden voor markt-conforme waarde
- IE ontwikkeld door Kennisinstituten met (nagenoeg) volledige financiering door industrie komt de industrie toe
- Gezamenlijke IE is onwenselijk
- IE heeft een waarde die losstaat van de kosten om die te genereren

Casus TU Delft – Shell (1)

- 2004 Intentieverklaring
“..samenwerking [..] is gebaseerd op erkenning, enerzijds, van elkaars verschillende functies, doelstellingen en belangen en, anderzijds, van een veelheid aan gezamenlijke belangen zoals het gezamenlijk belang van de versterking van de innovatiekracht en kwaliteit van de samenleving”

Casus TU Delft – Shell (2)

- 2004 Intentieverklaring
 - samenwerking bij identificatie van projecten
 - non-exclusiviteit (intentieverklaringen met anderen kan)
 - projecten met ad hoc overeenkomsten
 - regelmatig overleg over de status van de projecten

Casus TU Delft – Shell (3)

- 2004 Intentieverklaring
IE –aspecten:
 - Shell krijgt IE bij volledige financiering
 - TUD mag publiceren
 - TUD houdt specifieke confidentiële Shell-informatie geheim
 - TUD kan resultaten gebruiken voor onderwijs en eigen onderzoek

Casus TU Delft – Shell (4)

- 2006 Raamovereenkomst
 - Conditie van de Intentieverklaring gelden
 - Shell sponsort programma's, te bepalen door beide partijen
 - Resultaten kunnen door TUD worden gebruikt voor onderwijs en eigen onderzoek.....
bovendien zullen partijen bespreken of Resultaten ook door TUD voor derden mogen worden

Conclusie TU Delft – Shell

- Voldaan wordt aan de eerste drie criteria van vertrouwen, kennis en wederzijds belang
- Gedeelde belangen zijn belangrijker dan financiën
- Per project wordt een aparte overeenkomst gesloten, toegespitst op actuele condities
- Beide partijen krijgen toegang tot het gebruik van de resultaten voor hun eigen belang
- N.B. Industriesector is mede bepalend voor aard van samenwerking

Te leren lessen?

- Maatwerk is de norm
- Subsidiegevers moeten af van het voorschrijven van (verschillende) IE afspraken
- Vertrouwen, kennis en belang zijn wellicht bekend bij Kennisinstituten en 'grote' industrie maar:
maak vertaalslag naar mkb.
Kennisinstituten kunnen daar een grotere rol spelen